

Nº 16
2 - 8
AGOSTO



Se permite el uso, distribución y difusión del contenido publicado en <http://consejoincide.org/> toda vez que se cite la fuente, al autor, se vincule al artículo en nuestro sitio web y se mantenga la intención del contenido.

Su contenido es responsabilidad del autor y no refleja necesariamente el punto de vista de manera general de Consejo INCIDE, A.C. / Revista INCIDE, pero con la libertad de expresar y compartir de manera individual sus opiniones y dando nuestra plataforma la oportunidad de dar a conocerlas.

Los tiempos exigen que lo entendamos:

NO PUEDEN EXISTIR SOCIEDADES

Resilientes

SIN EMPRESARIOS RESILIENTES

¿YA CUENTAS CON SEGURO?

AHORRO - DEDUCIBILIDAD - PROTECCIÓN

VIDA - GASTOS MÉDICOS MAYORES -
RESPONSABILIDAD CIVIL - DAÑOS - AUTOS
HOMBRE Y MUJER CLAVE

LA CONTINUIDAD ES NUESTRA FORTALEZA

Ponte en contacto con nosotros:
6622570688



NRW CHEMIE MEXICANA S DE RL DE CV
 Tenemos el honor de informar a nuestros clientes , proveedores,
 y comunidad , que hemos sido certificados con el
 Distintivo de Gestión de Calidad ISO 9001:2015
 para brindarles un mejor servicio y cumplir con los estándares
 internacionales de calidad que requiere la industria Minera ,
 Maquiladora, Aeroespacial y Automotriz ,
 Motores del desarrollo del Noroeste de Mexico.

www.nrwchemiemexicana.com

GRADO REACTIVO
 ÁCIDO CLORHÍDRICO
 CLORURO DE BARIO
 ÁCIDO NÍTRICO
 DPD

ALIMENTICIO
 ÁCIDO ACÉTICO
 ÁCIDO CÍTRICO
 GOMA GUAR
 CLORURO DE CALCIO

MINERÍA
 CIANURO DE SODIO
 POLVO DE ZINC
 SOSA CAUSTICA
 CARBÓN ACTIVADO

INDUSTRIA
 ÁCIDO CLORHÍDRICO
 LAURIL ÉTER
 THINNER
 FORMOL

TRATAMIENTO DE AGUA
 HIPOCLORITO
 CLORO GAS
 CARBÓN ACTIVADO
 SULFATO DE ALUMINIO



SUCURSAL HERMOSILLO
 DE LOS ASTEROIDES # 5
 COL: PARQUE INDUSTRIAL.
 TEL: (662) 260-8988
 HERMOSILLO, SONORA, MÉXICO
 CEL:6622250759

SUCURSAL OBREGÓN
 PEQUEÑA INDUSTRIA # 2190
 COL: PARQUE INDUSTRIAL
 TEL: (644) 418-4309
 OBREGÓN, SONORA, MEXICO
 CEL:6444613783

SUCURSAL MEXICALI
 CALZADA MEXICALI DEL SOL
 #2798-1 COL. ZARAGOZA.
 TEL: (686)555-9369
 MEXICALI, BAJA CALIFORNIA
 CEL:6863111100

**Zona de Riesgo****Carlos
Zamudio**

LIDERAZGO COLABORATIVO POST SINIESTRO

Empresarialmente estamos ocupados para que el negocio sobreviva, se desarrolle, y que genere utilidades. No hay nada indebido en pretender tener una empresa solvente, que genere trabajos, que sea parte de un entramado económico y que en el proceso brinde beneficios a quien invierte y se esfuerza en lograrlo.

Mientras más grande la empresa, más organizada debe volverse, su desarrollo organizacional es por tanto absolutamente necesario para que se vuelva cada vez más eficiente y suele lograrlo diversificando las funciones y actividades de sus colaboradores esenciales. El empresario no puede ser todólogo y tratar de ser el líder que aglutine todo tipo de actividades, sino que debe confiar en que hay otros y mejores profesionistas en los cuales debe delegar las actividades de las que son líderes, por su conocimiento y experiencia acumulada; no hacerlo así impide el crecimiento y el rol integrador de la empresa (del empresario) es reunir los talentos que aporten su experticia y por supuesto que pueden ser tanto internos como externos.

Pero que se debe hacer en la posibilidad (no deseada) de que se actualice un accidente, un evento dañoso tal que ponga en riesgo la liquidez operativa o incluso, la continuidad de negocio;

claro que ese evento dañoso podría estar asegurado y si la empresa descansa en el supuesto fácil de que el Seguro es el factor de continuidad, por supuesto que se está desde antes en un problema, pues no habrá planeación de continuidad y la improvisación vendrá con el siniestro. Los Seguros son un factor de recuperación económica, pero no ponen a disposición en el Asegurado/Empresario los elementos humanos y la experiencia que la Aseguradora sí tiene, de tal manera que el ahora afectado, afrontara sin planeación su nueva realidad ante una contingencia mayor.

Entonces, mientras una parte toma decisiones oportunas porque tiene un mecanismo previsto y muy aceitado para actuar, el afectado carece de la preparación de los escenarios como para entender sus posibilidades operativas, económicas y de mercado, que le faciliten retornar con el menor impacto económico que sea posible.

Es decir, como en toda actividad económica, una de las partes debe acudir a terceros especialistas que le provean de la experiencia que carece o que no le conviene pagar de manera permanente; así, como a una industria altamente fabril le es conveniente contar con personas o incluso empresas

especialistas en áreas concretas que no le interesan desarrollar como podrían ser la vigilancia interna y externa, los servicios de cocina y comedor, los servicios de un caza talentos y tantos otros servicios que sin ellos, la empresa no podría ser eficiente.

Veamos ahora a una empresa en marcha desde la perspectiva de la producción y el mantenimiento, veremos que una organización probablemente no necesite tener técnicos par todo y cada tipo de maquinaria, pues para ello puede subcontratar los servicios del fabricante o especialistas concesionados, de la misma manera que suscribe contratos con fiscalistas, especialistas financieros, contadores externos, etc., que resultan más económicos como una especialidad subcontratada, que una especialidad que le signifique un costo fijo. El liderazgo colaborativo se hace manifiesto bajo la tutela del empresario, quien contratando de manera temporal a proveedores externos logra eficientar procesos corrientes.

La eficiencia operacional es un factor de resiliencia empresarial, puesto que cualquier negocio que ha planeado con anticipación toda y cada actividad ordinaria y las que podrían ser extraordinarias, actuará certeramente ante una contingencia, con lo que su día a día cumplirá con sus metas de producción, financieras, etc.; es evidente que una empresa o industria correctamente planeada, tiene una alta capacidad colaborativa de especialistas de todo tipo que son proactivamente escuchados y tomados en cuenta, bajo un liderazgo efectivo,

Las organizaciones, mientras más grandes les resulta obligado que deban prever su necesidad en caso de contratiempo por una pérdida mayor, así que los empresarios se anticipan y contratan especialistas de cumplimiento normativo, jurídicos para revisar las obligaciones recíprocas en sus contratos vigentes y podríamos asumir una cantidad vasta de ejemplos donde el liderazgo colaborativo es también factor de previsión, de tal manera que sean los eventuales convocados a sumarse a la estructura de toma de decisiones (temporal o totalmente) y serán estos quienes desarrollen y apliquen las acciones o actividades que logren paliar o evitar mayores daños, ante el caso de que se actualicen accidentes, que si bien no son deseados, son previsibles y por tanto, modelables en sus efectos perniciosos.

Siendo los daños modelables, es obvio asumir que los especialistas convocados lo son porque son expertos en continuidad de negocio o saben sobre Normas de control y cumplimiento, Por citar uno solo ejemplos, un consultor externo colaborando con la empresa, podría ordenar la colocación de diques de contención en donde hay tanques que almacenan fluidos, o bien, que se coloquen fosas de control de derrames donde los diques no son factibles o recomendables o la norma no admita la primera opción.

Comienza a ser evidente que la atenuación del daño tanto como la continuidad de negocio (es decir la resiliencia empresarial) es programable mediante acciones concretas y que estas pueden ser recomendadas o realizadas por externos como opción económica, de tal manera que estos detecten áreas de oportunidad para intervenir físicamente los factores de riesgo o, cuando menos, determinar medidas paliativas que eviten o reduzcan el potencial daño o la agravación de los efectos perniciosos de un daño inesperado.

En otro aspecto de liderazgo colaborativo, es obvio que generar y capacitar cuadrillas bajo las normas en materia de seguridad y Protección Civil, tanto es de cumplimiento forzoso para empresas bajo supuestos concretos, como también es importante que cada elemento de la empresa tenga un conocimiento mínimo de como actuar durante y después de una contingencia. Nuevamente tenemos a la vista la virtud de los liderazgos colaborativos internos o externos, pues en cada oportunidad de que una de estas detecciones de factores de riesgo se identifican, son susceptibles de una planeación tendiente a reducir el riesgo de que se actualice un evento dañoso contingente, tanto son previsibles que una vez que están plenamente identificadas, las actividades y reacciones serán correctamente asignadas y distribuidas según las capacidades de cada interviniente (nuevamente interno o externo).

Lastimosamente en muy pocas ocasiones las empresas cuentan con planes de intervención predictivas, pues operan bajo formatos reactivos y por tanto, nunca planean su reacción a mediano y mucho menos el largo plazo ante un daño mayor en la inesperada situación de encontrarse ante un caso tan gravoso, que la propia continuidad de negocio este comprometida a menos de que se encuentren los talentos idóneos fuera de la empresa y acepten convertirse temporalmente en los líderes del proyecto de recuperación y colaborando con los talentos internos que el empresario dispone.

Entendamos la trascendencia de este supuesto: El líder de recuperación empresarial no solo debe ser experto en su materia, sino que además debe ser un experto en la asociación colaborativa y tener la capacidad para que terceros con los que nunca ha colaborado, participen activamente en un resultado que es la propia continuidad del negocio.

En estas condiciones, si el empresario no tiene previstos los escenarios catastróficos o los más adversos, tratará de innovar sobre la marcha una vez que le ha acontecido el daño; ya no se trata de si debió reconocer que la ubicación no era la idónea por ser zona de inundación, si por tener un excelente negocio frente al mar le pone en mucho mayor riesgo ante los eventos como huracán o, conociendo que la zona donde se asentó es altamente sísmica, aun así la eligió como base de sus operaciones, tenemos que el empresario por ignorancia o por alguna aparente conveniencia, aceptó niveles incrementados de riesgo y, consecuentemente, debería de haber desarrollado los mecanismos mínimos para actuar en el desafortunado supuesto de que el siniestro se actualice.

Pero no es así y peor aún, no busca la ayuda externa que le dé un mínimo de equilibrio a su condición de desventaja o incluso le repositone ventajosamente en caso de siniestro.

En un siniestro, de forma instantánea el empresario tiene que afrontar pérdidas materiales, gastos fijos, falta de liquidez, pérdida de su cadena de producción y de venta, enfrentando en automático la pérdida de sus clientes, de su mercado... de su permanencia como negocio.

Ya no importará si se tiene seguro aunque con él se podrá recuperar en menor o mayor medida parte de las pérdidas si el contrato está bien suscrito, pero el Seguro no garantiza la supervivencia empresarial.

La conclusión lógica es que ante el inesperado suceso el empresario deberá acudir a especialistas que le aporten ese conocimiento, ese liderazgo y que además sean expertos para integrarse e incluso liderar equipos que ya trabajan armoniosamente, en una colaboración temporal con un solo propósito de supervivencia empresarial;

durante décadas he visto a los afectados volteando hacia su abogado de confianza (quien no conoce la operación), o bien que descargan en su contador la obligación de acreditar extremos que ignora (como el alcance de los daños en los bienes), o imponiendo en el encargado del mantenimiento obligaciones muy superiores a su capacidad administrativa y a veces termina confiando en proveedores que no saben de rehabilitación de daños graves o que no tienen capacidad instalada para hacerse cargo de todos los equipos dañados.

Suena hasta grosero decirlo, pero gallinas descabezadas se llegan a mover más eficientemente que los empresarios en momento crítico que, carentes de liderazgo en el momento más álgido de su existencia empresarial no tienen idea de que hacer, por dónde empezar o a quien recurrir para que un tercero que conjunte las habilidades que requiere un caso así lidere a todos los especialistas necesarios para que la empresa sobreviva.

Si, el liderazgo colaborativo también se puede anticipar incluso en los momentos más difíciles de la empresa.

Carlos Zamudio Sosa

Claims Manager
México Claims and Risk Management SC
Desde 2005 brinda servicios de consultoría "Risk Management" externo con atención a Asegurados en preparación para Inspección de Riesgo, análisis de contratos y control de sus licitaciones; asesor para acreditación de daño físico y consecuencial por siniestro por acompañamiento, asesoría y defensa técnica y jurídica por reclamos asegurados o afianzados.

Ha acreditado diversos cursos en diversas materias afines al Riesgo y la valuación del Daño Material, incluyendo terminar estudios de nivel Maestría de Daños y Ajustes. Ha co-impartido 6 Diplomados en temas selectos de Gestión del Riesgo y Seguridad Industrial y acreditado ante la STPS. Expositor invitado en Seminarios y Talleres y otros programas de desarrollo personal en seguros y colaborador para medios impresos y electrónicos especializados en Seguros y Fianzas.

52 662 212 30 48 Of
171 03 55 Cel

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/carlos-zamudio-sosa-6a67a922/>

VISITA NUESTRO SITIO WEB

www.cooperativa360.com



1 AÑO

De

2100
asociados

Ahora somos

+ 17,395



cooperativa



¿SABES QUÉ ES UNA COOPERATIVA?



NADIE PUEDE
HACERLO TODO,
PERO **TODOS**
PODEMOS
HACER ALGO



477 100 8866
atencionsociados@cooperativa360.com



9 CUATRIMESTRES
3 AÑOS

 961 15 11772
961 25 52188

 961 61 5657
EXT. 202

 facebook.com/UNICITUXTLA

 <https://unici.edu.mx>

**LIC. EN
SEGURIDAD
LABORAL,
PROTECCIÓN CIVIL
Y EMERGENCIAS**
MODALIDAD ONLINE



4 CUATRIMESTRES
1 AÑO 4 MESES

 961 15 11772
961 25 52188

 961 61 5657
EXT. 202

 facebook.com/UNICITUXTLA

 <https://unici.edu.mx>

**MAESTRÍA EN
PROTECCIÓN CIVIL
Y GESTIÓN DE
EMERGENCIAS**
MODALIDAD ONLINE

**CREANDO****Noel Corona**

¿PUEDE LA COMUNICACIÓN INTERFERIR NEGATIVAMENTE EN TU PROYECTO!

Hoy en día la evolución en la comunicación ha permitido desarrollar diversos medios y tecnologías para integrar y unificar la información por diversas metodologías que a su vez tienen como propósito otorgar a las personas y a las organizaciones cualquier solución en materia de información en tiempo real y de una manera sencilla.

Así es como las tecnologías de la información y la comunicación han establecido una sinergia total entre elementos y tipos de mensajes para facilitar los procesos de análisis, conformación de datos y resultados para lograr obtener metas y objetivos de una forma eficiente.

Uno de los ejemplos integradores más sobresalientes en nuestra década han sido todas las plataformas que se pueden incluir en los sistemas móviles de comunicación, ya que por medio de un celular con acceso a internet es posible desarrollar cualquier tipo de proceso vinculado a las organizaciones y por consiguiente a las actividades de la propia vida humana.

En este caso, quiero plantear uno de los ejemplos más contundentes que se encuentran en las plataformas de telefonías celular,

ya que por medio de cualquier apartado con características generales se puede llevar a cabo todo lo antes mencionado: sistemas de revisión, gestión, comunicación, compra, solicitud, resolución y operación de procesos con la ayuda de las diversas, interminables y múltiples aplicaciones.

El problema no se refiere a las ventajas que nos brinda ese gran avance tecnológico, sino por el contrario a los hábitos negativos y diversificados que se desarrollan de manera personal con ello. Dicho de otra manera, un celular permite resolver o encaminar la solución de cualquier necesidad relacionada con las organizaciones, sin embargo, también propicia diversos hábitos que pueden saturar, sobre informar, confundir o distraer de forma radical al usuario por medio de diversos contenidos que involuntariamente la misma plataforma permite recibir.

En este entendido, es mucho más alta la probabilidad de recibir por este medio información audiovisual a cada momento que distraiga la atención de un proceso comparada con la información que realmente resuelve una situación problemática.

El problema se potencializa cuando el receptor, no teniendo una rutina ordenada y programa por hábitos comunes para digerir, codificar y clasificar la información, se envuelve en los distractores comunes de las relaciones y sensaciones sociales ordinarias y pierde la atención y el enfoque para lograr un propósito.

Ejemplos como el uso del tiempo efectivo para la consulta de aplicaciones de textos, video llamadas, videos, compras, consultas y demás, consumen la concentración y el enfoque durante un proceso para lograr un objetivo, como puede ser revisar una aplicación como WhatsApp para confirmar una indicación y darse cuenta de que existen más de 15 o 20 mensajes o conversaciones diversas en esperar para dar seguimiento, situación que divide de forma natural la atención del propósito.

Así pues, cada aplicación, red social o plataforma interviene en el mismo sentido dividiendo de forma múltiple la atención de un usuario, generando un recálculo constante de las prioridades a resolver a cada momento.

¿Qué puedes hacer para que mejore la comunicación?

Partiendo del principio anteriormente planteado, una solución sencilla sería establecer rutinas de tiempo y prioridad, en las que se puedan asignar ciclos de trabajo enfocados a propósitos y objetivos y a su vez, tiempos neutrales para resolver situaciones diversas de forma simultánea.

Por ejemplo, solo dedicar de 3 a 5 minutos por hora laboral para contestar mensajes varios no relacionados con los objetivos planteados en el día, con la intención de que solo se consumirá no más de media hora en toda la jornada para resolver de forma objetiva y programada los problemas que no están programados en algún cronograma.

Este proceso filtrará de manera natural el nivel de prioridad de atención a las situaciones que solo quitan tiempo y concentración y permitirán desarrollar un enfoque más direccionado en los objetivos, metas, propósitos e involucrados.

- Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos PMBOK® Sexta Edición (2017), Project Management Institute (PMI).
- Summers D. C. S. (2006). Administración de la calidad.
- Sebastián, M. A., Arenas, J. M, y Claver, J. (2017). Oficina técnica y proyectos.

¡Cotiza tu seguro de auto en minutos y te doy hasta 50% de descuento!
TE ENVÍO LA PÓLIZA POR WHATSAPP.

Ingeniería en Seguros y Gestión de Riesgos
WhatsApp
RGA PROMOTORA
(662) 430 5630
(662) 400 1829

¡Cotiza el seguro de tu casa y te doy 20% de descuento!
¡TE ENVÍO LA PÓLIZA POR WHATSAPP EN MINUTOS!

Ingeniería en Seguros y Gestión de Riesgos
WhatsApp
RGA PROMOTORA
(662) 275 5045
(662) 400 1829

Arq. Noel Armando Corona Urquijo

Alfredo Eguiarte # 203
Col. Jesús García c.p. 83,140
Hermosillo, Sonora, México
(662)2-18-41-84 Oficina/ (044-662)2-00-06-33 Celular
arq.n.c.u@gmail.com /,
arq.ncorona@creaarquitectos.com



CONVIERTE TU CARRO A GAS L.P.
AHORRO DESDE UN **30%**
EN COSTOS DE GASOLINA

● **VENTA** ● **INSTALACIÓN** ● **SERVICIOS**
De Equipos de Conversiones Vehiculares a Gas L.P. y sus Componentes

Amigo Taxista y Uber
tenemos promociones
para tí!!



Tel: (662) 2 36 14 20 y 21.
WWW.GASFI.COM.MX

Visita nuestras redes sociales



@gasfi.lp



@Gasfi_LP



Gasfi Conversiones
Vehiculares a Gas LP.

RE/MAX
ESPACIOS HÁBITAT

Cuidando las medidas
Seguimos
Trabajando

¡VISÍTANOS!

www.remaxespacios.mx



*'Juntos detendremos
el Coronavirus'*



¡Llámanos!
(662) 311-3776

RE/MAX
ESPACIOS HÁBITAT

EXPERTOS EN BIENES RAÍCES EN HERMOSILLO

Descubre porque "Nadie en el mundo vende más bienes raíces que RE/MAX"
contacta un Asesor Inmobiliario de RE/MAX ESPACIOS HÁBITAT

ENCONTRAR PROPIEDADES

¡Contacta un Asesor!

Teléfono: (662) 311 - 3776

Correo: contacto@remaxespacios.mx

Visítanos: Blvd. Navarrete #134 Local 1,

Col. Valle Grande, Hermosillo, Sonora,

c.p. 83205.

ASESORÍA INMOBILIARIA

RE/MAX
COMMERCIAL

Primer Oficina Certificada en Sonora



**Joaquín
Bojórquez**

Estructurando

¿EL HUEVO O LA GALLINA?

¿El huevo o la gallina? Una incógnita, que tal vez hasta los mejores pensantes griegos no pudieron resolver. Hoy en día vivimos en sociedades con alto desarrollo de conocimiento e infraestructura. Usted como profesional en Arquitectura, Ingeniería Civil con sus ramas a fines y especialista en la mitigación de riesgo saben perfectamente que mitigar el riesgo no solo trata de integrar carpetas que lo diagnostican, el riesgo se mitiga a priori a las consideraciones para el diseño de estructural o a la par del mismo.

Hermosillo es una ciudad de crecimiento acelerado y con costumbres que se podrían presumir y tomar como ejemplo en cualquier ciudad a nivel nacional, pero no todo es así. Hablar de sismicidad en Hermosillo, Sonora parece poco importante mas sin embargo, te recuerdo que a Sonora la envuelve varias zonas generadoras de sismos.

y los datos procesados de sismicidad registrada por el Servicio Sismológico Nacional hasta el año 2021. Como puedes notar, Sonora tiene bastantes frentes en términos de sismicidad que se deben tomar en cuenta para la mitigación del riesgo y posteriormente al diseño estructural respecto a este tipo de agente perturbador “sismo”.

Ejemplos claros como los siguientes: Para los proyectos en proceso para el Municipio de Magdalena de Kino, Ímuris, Cananea y suponiendo proyectos contenedores de líquidos como tanques elevados o sobre suelo, ¿se ha considerado las presiones convectivas ocasionadas por las aceleraciones dado los movimientos sísmicos donde se proyectan? O bien, para los desarrollos inmobiliarios ¿se ha considerado las amplificaciones de las aceleraciones y que se pueden calcular realizando una caracterización del suelo obteniendo la velocidad de propagación de onda de corte del suelo (V_{s30}) y el periodo fundamental del suelo T_s ? Todo lo anterior tomando en cuenta que estos municipios van en paralelo con una fuente sísmica activa.

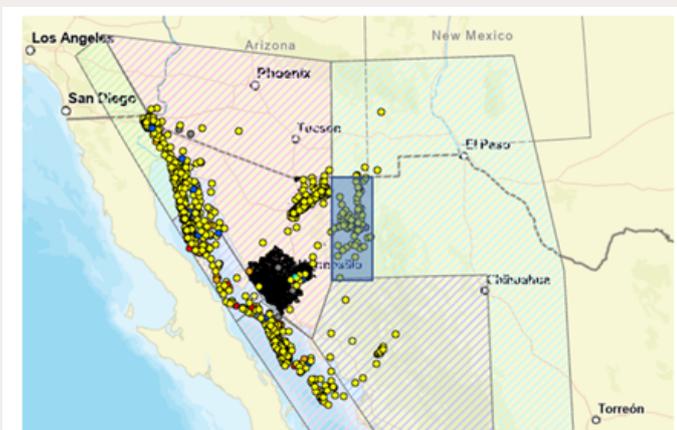


Figura 1. Zonas generadoras de sismos superficiales MDOC-2015. Fuente propia.

En la figura 1, se puede observar las fuentes generadoras de sismos superficiales según el MDOC-2015

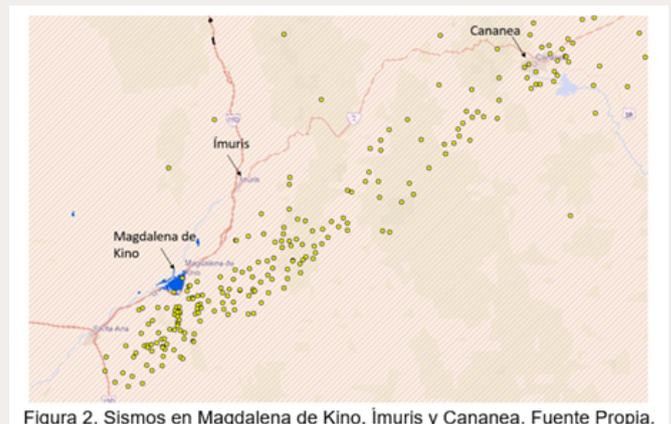


Figura 2. Sismos en Magdalena de Kino, Ímuris y Cananea. Fuente Propia.

De hecho, en específico Hermosillo también han ocurrido sismos sobre la mancha urbana como se muestra en la imagen 3 y que se listan en la siguiente tabla:

FECHA	HORA	LITUTUD	LONGITUD	PROFUNDIDAD	MAGNITUD	REFERENCIA
19/07/2016	21:01:04	28.85	-110.95	20	3.3	27 km al SUR de HERMOSILLO, SON
12/12/2014	16:36:40	28.98	-111.1	5	3.1	20 km al SUROESTE de HERMOSILLO, SON
19/04/2016	20:42:23	28.9623	-110.881	5	3.4	17 km al SURESTE de HERMOSILLO, SON
10/05/2016	20:50:55	28.96	-110.883	5	3.5	16 km al SURESTE de HERMOSILLO, SON
01/04/2020	13:08:25	29.02	-110.942	10	3.6	9 km al SUR de HERMOSILLO, SON
10/05/2016	20:59:36	29.09	-110.869	20	3.2	8 km al ESTE de HERMOSILLO, SON
11/05/2015	15:49:27	29.11	-110.732	3	3.1	22 km al ESTE de HERMOSILLO, SON
16/02/2016	17:04:52	28.92	-110.79	10	2.9	21 km al SURESTE de HERMOSILLO, SON

Tabla 1. Sismos sobre la mancha urbana y rural de Hermosillo según el SSN. Fuente propia.



Figura 5. Fractura según el SGM en la Colonia Café Combate. Fuente propia.

Con todo lo anterior, te puedo comentar que si no realizas un procesamiento de datos del tema a mitigar en el sitio donde se pretendería construir y si no los consideras previamente al desarrollo del proyecto estructural, la carpeta de diagnóstico de riesgo es un documento estéril para la mitigación de los riesgos presentes por lo que sería un gasto innecesario para el inversionista.

Hay que recordar al compañero que fue sentenciado 208 años de prisión cuya profesión era Director Responsable de Obra por no haber considerado tres cosas:

- 1.- Revisión del periodo estructural de la edificación respecto al periodo dominante del suelo.
- 2.-La demanda sísmica probable que debería haber soportado la estructura.
- 3.- Los desplazamientos laterales resultantes de las fuerzas inerciales o sísmicas sobre la estructura.

De hecho, el principal error del compañero fue en hacer una evaluación cualitativa de la respuesta estructural dado que, si hubiese calculado debidamente el riesgo mediante un modelo matemático y debidamente calibrado, hubiese determinado que la tendencia de la edificación era el colapso. Estoy seguro que el Ingeniero tenía el conocimiento de la existencia de la carpeta de diagnóstico de riesgo y de la carpeta de programa interno referente al edificio colapsado. Pero me quedaría la duda ¿realmente conocía todo lo que venía implícito en la carpeta? O bien ¿Qué responsabilidad adquirieron los especialistas certificados por la Unidad de Protección Civil para la elaboración de estos documentos y los dictaminadores? Creo que ninguna por que estos documentos sirven solo para tener un culpable en el caso de un incidente y amortiguar la angustia, coraje, desesperación de los afectados y en pocas palabras tener un culpable.

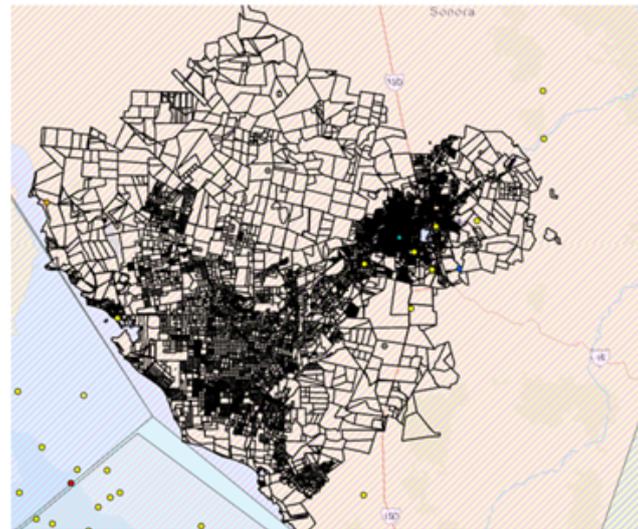


Figura 3. Registro de sismos en Hermosillo hasta 2021.

Se tendría que realizar una mesa de discusión con un experto en Geología para determinar si esa sismicidad se correlaciona con las fracturas inventariadas por el Servicio Geológico Mexicano (SGM) como se muestra en la siguiente imagen donde casualmente se observa sismos colindando con dichas estructuras “fracturas”.

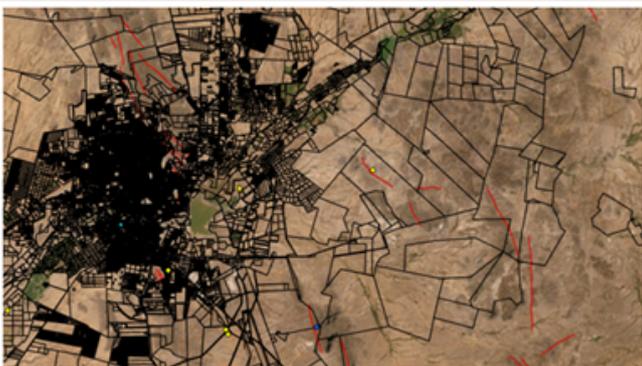


Figura 4. Sismos y fracturas en Hermosillo. Fuente propia.

Pienso que si es el caso de que hubiese una correlación con la sismicidad de la mancha urbana y las fracturas presentes en la ciudad y ejemplificando la Colonia Café Combate, ¿las viviendas podrían soportar un sismo con una magnitud máxima de 4.0? Si es así, en el diseño se debió haber considerado la fractura de 1.5 km y la amplificación de las ondas elásticas características según el tipo de suelo previo al asentamiento.

Dejaría a su criterio investigar, si ya se deslindaron de e responsabilidades a los integradores de diagnósticos o programas internos y dictaminadores de ellos dado que ellos también pudieron haber pronosticado la falla estructural dado que son los últimos en autorizar la funcionalidad del edificio y por lo tanto cómplices de la negligencia.

En lo particular, lo que te recomendaría si te dedicas a elaborar diagnósticos de riesgo para Protección Civil respecto a la mitigación de riesgo en el caso de sismo como mínimo sería lo siguiente:

- 1.- Debes de verificar que el modelo empleado este calibrado y esto lo puedes ver con los modos de vibración de la estructura. Algunas bibliografías manejan que en estructuras regulares el periodo estructural de manera preliminar es de 0.10 s por el número de niveles.
- 2.- Determinar si el coeficiente sísmico proporcionado por laboratorio y el espectro de respuesta es el correcto dado la importancia estructural. Ten en cuenta, que la mayoría de los espectros que te proporcionan en mecánicas de suelos tienes la probabilidad que estén incorrectos por lo que explico en mi artículo del 30 de junio del presente año denominado PRODISIS.
- 3.- Comprobar que la pseudo-aceleración utilizada respecto al periodo estructural para el cálculo de las fuerzas sísmicas es el correcto.
- 4.- Revisar si los desplazamientos laterales a consecuencia de las fuerzas inerciales o sísmicas están por debajo de los E.L.S. y E.L.P.C. los cuales son tus parámetros para la mitigación de este tipo de fenómenos.

Conclusión:

La gestión y mitigación de riesgo no debe ser visto como un mal necesario, por lo que debes de entender que si no realizas ese procesamiento de datos o información para conformar las carpetas de diagnóstico de cualquier tipo de proyecto sería como tal, es tú responsabilidad fundamentar todo lo que se deja implícito.

Inversionista, ten cuenta que si estamos certificados como Director Responsable de Obra o especialistas en integración de carpetas de diagnóstico de riesgo no garantiza la estabilidad estructural si no se mitiga siguiendo una metodología de investigación. En términos económicos lo que pagas por elaborar estos documentos vale el tiempo de un profesional que lo puede realizar por lo que no se trata solo de anexar documentos e impresiones de la web de información que puede ser hasta obsoleta.

Es decir, no son estudios adicionales a la carpeta que se elabora dado que forma parte del análisis del especialista dentro del mismo documento. Si no logra realizar estos procedimientos, entonces realmente no es un especialista en la mitigación de todos los fenómenos que generan riesgo, pero tal vez en alguno sí. Coaccionemos a la sociedad y profesionales para una correcta aplicación de la ingeniería.

Tú puedes decidir cuando inicias con la mitigación del riesgo a priori o posteriormente al diseño de los proyectos y considera lo que comenta Gamboa Bernal:

La vida humana es valiosa porque la persona humana en sí misma lo es. Sin embargo, la tendencia actual se resume en que la vida humana vale lo que nosotros queramos que valga.

Esto no puede ocurrir nuevamente:

Dan 208 años de prisión a DRO del Colegio Enrique Rébsamen por homicidio culposo

Las víctimas apelarán ante el tribunal capitalino pues quieren que el director responsable de obra sea sentenciado a 270 años de prisión.



Trabajos de rescate en la escuela Enrique Rébsamen, en la Ciudad de México. Fuente: Reuters

Joaquín Bojórquez Acuña

Ingeniero Civil con Maestría en Valuación Inmobiliaria, Industrial y de Bienes Nacionales, Maestría en Ingeniería Económica y Financiera, Maestría en Estructuras Urbanas, Máster internacional en Estructuras de Edificación con CYPE, Maestría en Ingeniería Estructural y Sísmica, colaborador del consejo INCIDE, miembro del Colegio de Ingenieros Civiles de Sonora A.C., miembro de la Sociedad Mexicana de Ingeniería Estructural A.C. SMIE, miembro del grupo de Calculistas y Estructuristas de Sonora A.C., emprendedor PYME.

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/joaquin-bojorquez-a-04b2bb43/>

Tu seguridad es nuestra prioridad



Ingeniería en Seguros y Gestión de Riesgos

ASESORÍA INTEGRAL PARA EMPRESAS Y CONSTRUCTORAS



Protegemos a tu familia, tus bienes y tu entorno



Brindamos Capacitación en Protección Civil, Seguridad Laboral y Patrimonial



Afianzamos y Aseguramos tus obras e inmuebles



Dictamen de Seguridad, Programa Interno, Diagnósticos de Riesgo y Normatividad STPS



Prevención de Sistemas contra Incendios y daños en hogares y negocios



Planes Empresariales RDD, Continuidad de Operaciones, Hombre Clave y RC Profesional



Gestionamos Planes de Financiamiento, GasCard, Crédito PYME, TPV, buscamos la mejor opción para ti

Mayores Informes:



(662) 400 1829

inseger2019@gmail.com



**Ana Lidia
Moreno**

Seguridad Patrimonial

GASTOS MÉDICOS MENORES

Los Seguros de Gastos Médicos Menores se caracterizan por ser preventivos, esto quiere decir que están enfocados a la conservación y preservación de la salud, pero también correctivos, porque son de gran ayuda en el caso de algún tipo de accidente.

Lo principal que debes saber, es cómo utilizar tu póliza de seguro de gastos médicos menores, ya que puede resultar muy valioso si requieres de consultas frecuentemente como es el caso de mujeres embarazadas o para los que tienen niños en casa o de igual forma para las personas mayores, ancianos ya que estos requieren de mucha más asistencia y atención médica, de esta forma el precio de tu póliza se verá compensado con todos los servicios integrales que ofrecen los seguros de gastos médicos menores, para la prevención de daños, enfermedades y accidentes.

Es importante es analizar qué tipo de persona eres e identifiques tus necesidades para que de esta forma elijas de forma correcta el Seguro que mejor se adapte a tus necesidades.

¿Cómo funcionan los seguros de gastos médicos menores?

Depende de tu localidad la asistencia médica y red de apoyo esto puede variar. El seguro de Gastos Médicos Menores es el ramo más reciente de asistencia y preservación de la salud.

Este tipo de seguro nace de la necesidad social que hoy en día tenemos pues como individuos requerimos de atención y protección médica misma que algunas veces las Instituciones Gubernamentales no pueden cubrir y en muchas ocasiones no se cuenta con un Seguro de Gastos Médicos Mayores.

¿Qué me cubre un seguro de gastos médicos menores?

Los Seguros de Gastos Médicos Menores te ofrecen consultas de primer contacto, estudios simples de laboratorio, y medicina preventiva. Entre las principales coberturas de los Seguros de Gastos Médicos Menores se encuentran:

- Ambulancias
- Consultas médicas (con descuento)
- Seguro de Vida
- Terapias
- Medicamentos (con descuentos)
- Análisis de laboratorios
- Seguro Dental
- Nutrición
- Servicio funerario

Los principales beneficios de los seguros de gastos médicos menores son:

- Descuentos en exámenes médicos, cirugías, atención dental, consultas con especialistas de diferentes áreas y oftalmólogos

- Tarifas preferenciales en consultas con los mejores nutriólogos
- Consultas médicas en línea y a domicilio con precios accesibles
- Atención psicológica vía telefónica
- Consultas de especialidad desde \$450 pesos
- Reembolso de gastos funerarios en muerte accidental hasta \$30,000
- Asistencia funeraria
- Estudios de laboratorios gratuitos para el titular de la tarjeta llamando al centro de atención médico telefónico
- Descuentos hasta el 50% en laboratorios, hospitales, cirugías, tratamientos dentales y visuales, enfermeras a domicilio, aparatos auditivos y más.
- Primer traslado de urgencia real sin costo
- Sin deducible ni coaseguro

Sabemos que en México no contamos con la cultura de prevención y menos con tener un ahorro que nos pueda ayudar a reducir los gastos que una enfermedad trae consigo, conforme el paso de los años la sociedad mexicana ha pensado y concluido en que es necesario prevenir riesgos y accidentes. El Seguro de Gastos Médicos Menores cubre tu necesidad de contar con servicios de salud indispensables para ti y tu familia.

¿Quiénes deberían contratar un seguro de gastos médicos menores?

Actualmente los indicadores de salud en México, son muy bajos y una de las causas más importantes es que no se tiene un tema de acceso a la salud desde la prevención como lo son seguros de gastos médicos menores, lo que lleva a que los problemas se agraven pues se diagnostican tarde, de esta forma es que menos personas tienen acceso a servicios a tiempo y de calidad.



En México tres de cada 100 mexicanos contrata un Seguro de Gastos Médicos de manera voluntaria, esto debido a los altos costos que representan para el ingreso familiar, entre otros factores. Pero veamos quienes deberían contratar este tipo seguro:

- Toda la familia
- Las personas que utilizan bicicleta o moto (deporte o hobby)
- Las empleadas del hogar
- Profesionistas
- Jardineros, carpinteros, albañiles, electricistas, etc.



En el mercado asegurador existen opciones y productos muy económicos, con los cuales podrás adquirir una cobertura básica y en beneficio de ti y tu familia, los hay desde \$600.00 anuales. No dejes pasar más tiempo.

Estoy a sus órdenes en:

Ana Lidia Moreno Ríos

WhatsApp: <https://wa.me/5216622755045>

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/ana-lidia-moreno-71702325/>



NUESTROS LOGROS

NOS AYUDAN A CRECER Y OFRECER SIEMPRE EL MEJOR SERVICIO.

6515 FAM. FELICES

20 ASESORES EXPERTOS

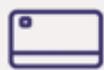
15 AÑOS DE EXPERIENCIA

5 PRIMEROS LUGARES



GA HIPOTECARIO
Eje tu casa, nosotros solucionamos tu crédito

¡ENCONTRAMOS LA MEJOR OPCIÓN DE CRÉDITO PARA TI!



COMPRA



REMODELA



CONSTRUYE



OBTÉN LIQUIDEZ



Peña Porchas



Somos un grupo profesional de valuadores certificados altamente calificados, éticos y responsables.

15 años de experiencia y actualización continua, garantizando con ello la veracidad y confiabilidad de nuestros servicios en todo el estado de Sonora y México.

NUESTROS SERVICIOS:

- Avalúos Comerciales
- Avalúos Hipotecarios
- Avalúos Fiscales
- Avalúos Inmobiliarios
- Avalúos Agropecuarios
- Avalúos de Negocios En Marcha
- Avalúos de Maquinaria Y Equipo
- Avalúos para Proyectos Energéticos
- Estimaciones De Valor

ALIANZAS:

BX+ **BANDORTE**



Santander



HSBC



citibanamex



INDAABIN
INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN
Y AVALÚOS DE BIENES NACIONALES



SEDATU
SECRETARÍA DE DESARROLLO
AGRICOLA, TERRITORIAL Y URBANO

NUESTROS CLIENTES:

- Asesores Inmobiliarios
- Desarrollos Inmobiliarios
- Inversionistas
- Instituciones Crediticias
- Administradores de Carteras
- Notarios Públicos
- Poder Judicial
- Comisiones Estatales de Bienes y Concesiones
- Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales
- Desarrollo de Proyectos Energéticos

Paseo de las Fuentes #33
Colonia Valle Verde
CP. 83200
Hermosillo, Sonora, México

avaluos@penaporchas.com

(662) 216 05 35 y (662) 216 98 41

☎(662) 216 48 91

www.penaporchas.com

f / Avalúos Peña Porchas



INCIDE

Consejo Integrador de la Construcción, la
Industria y el Desarrollo, INCIDE, A.C.



Victoria Moreno

Música para
tus oídos

LA ALIENIACIÓN DE LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

¿Por qué los medios se dejan influenciar por los altos mandos? ¿Por qué se dice que hay una libertad de expresión cuando en muchos medios solo se dice lo que los de más poder quieren que se saque?

Están desinformando a una gran parte del país y no es algo nuevo, es algo que lleva sucediendo por décadas, ¿por qué dejamos que siga pasando? ¿Por qué dejamos que la información se tergiverse y solo se nos muestre una parte de lo que realmente es?

Lo peor es que no es solo en México sino en todo el mundo, este mal se expande a nivel internacional y parece que a casi nadie le importa la ignorancia de la mayoría de la población. Se crean ideas totalmente erróneas de países enteros, porque así se quiere, ¿por qué alguien querría esto?

Esta vez la inspiración vino de “Que No Te Haga Bobo Jacobo” de Molotov de la cual destaca esta parte: “Ya todos sabemos por qué nos hacemos, a todos nos lleva a unos más a otros menos, a todos nos tiene muriéndonos de hambre” “Porque te conviene tener ignorante, a la gente que viene, eres mal informante”; y “Revolution Radio” de Green Day, “Grita, con las manos en alto en el cielo como si quisieras testificar por la vida que ha sido borrada. Canta, como la canción de cuna de un rebelde bajo las estrellas y rayas, por las almas perdidas que fueron engañadas. Seremos vistos pero no escuchados”.

Quien que solo haya una sola forma de ver las cosas y cuando ven a alguien que difiere y trata de mostrar otro punto de vista buscan una forma de hacerle quedar en ridículo y que la gente lo vea como algo malo o simplemente les silencian.

Si alguien logra seguir de alguna forma “llevándoles la contra” los hacen ver como imprudentes, inmorales o algo parecido para que empiecen a vetarlos, así como la prohibición que hubo del rock entre los 70’s y 80’s.

Nos hacen creer que ya hay una supuesta libertad en ese sentido, pero no es cierto, siguen haciendo lo mismo pero de una forma más disimulada y por eso no nos damos cuenta. O crean polémicas falsas para desviar la atención de las tragedias que suceden, lo vimos en los sismos del 19 de septiembre, tanto en el del 85 como el de 2017 con “Monchito” y “Frida Sofia”. Pero al final quienes terminan en ridículo son ellos y pierden la poca credibilidad que les queda.

Victoria Moreno Cruz

- Egresada de la primera generación de la Academia Juvenil de Bomberos de Hermosillo y posteriormente instructora de la misma.
- Embajadora de Protección Civil para la Juventud Mexicana por la Coordinación Nacional de Protección Civil en 2020.
- Creadora de Iniciativa Victoria, para la la cultura de la protección civil sea obligatoria en la educación básica.
- Participante de Cross Border Youth Summit en 2019.
- Miembro de Juventud INCIDE.
- Hobbies: Tocar la guitarra acústica y eléctrica, cantar y tejer.
- He tocado al lado del grupo Retro en dos ocasiones y con el grupo Deja Vu.
- Integrante de la banda Area B de 2018 – 2019.

Comentarios al WhatsApp: <https://wa.me/5216624686547>

RGGA
PROMOTORA

ADQUIERE O CAMBIA

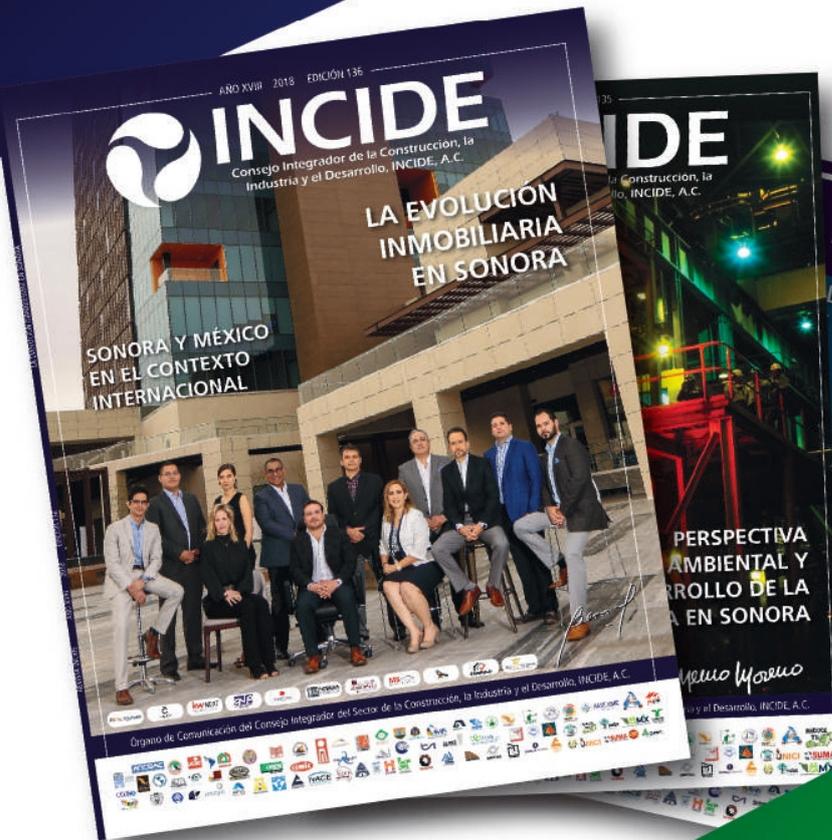
**TU
CRÉDITO
IMSS
A INBURSA**

◆ MENOR TASA DE INTERÉS ◆

EJEMPLO DE UN CRÉDITO DE \$50,000

PAGO POR MES EN OTROS BANCOS: \$2,215

PAGO POR MES EN INBURSA: \$1,560



¡Anúnciate con nosotros!

Contáctanos:
comercial.incide@gmail.com
(662) 948 79 12

Te invitamos a seguirnos en
nuestras redes sociales



Revista especializada en
promover la integración de
52 organismos gremiales,
empresariales, asociaciones
civiles e instituciones educativas.

Espacio disponible para:

- ✓ Publicidad de tu empresa
- ✓ Publiirreportaje
- ✓ Artículo técnico
- ✓ Información relevante de tu empresa