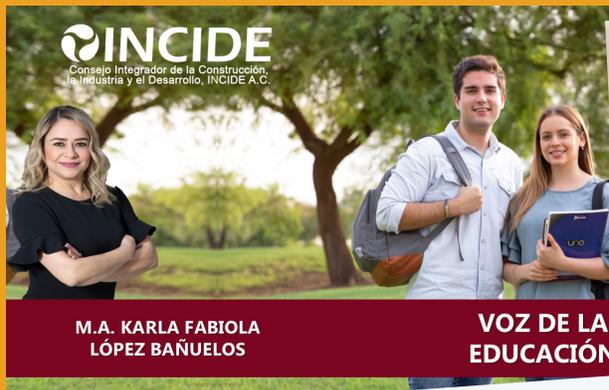


COMUNICACIÓN - GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS - CONSTRUCCIÓN - INVESTIGACIÓN - RESILIENCIA - GOBERNANZA - DESARROLLO SOSTENIBLE - PARTICIPACIÓN CIUDADANA - TRANSFERENCIA FINANCIERA - SEGURIDAD PATRIMONIAL - CONSULTORÍA - VALUACIÓN - INGENIERÍA - ARQUITECTURA



M.A. KARLA FABIOLA  
LÓPEZ BAÑUELOS

VOZ DE LA  
EDUCACIÓN



SUJETO A  
INTERPRETACIÓN

Lyndsay  
Garnica



VOZ EMPRESARIAL

AURORA  
RETES



TRANSFORMACIÓN  
PERSONAL

Rafael  
Ayala



Zona de Riesgo

Carlos  
Zamudio



Victoria Moreno

Música para  
tus oídos

Se permite el uso, distribución y difusión del contenido publicado en <http://consejoincide.org/> toda vez que se cite la fuente, al autor, se vincule al artículo en nuestro sitio web y se mantenga la intención del contenido.

Su contenido es responsabilidad del autor y no refleja necesariamente el punto de vista de manera general de Consejo INCIDE, A.C. / Revista INCIDE, pero con la libertad de expresar y compartir de manera individual sus opiniones y dando nuestra plataforma la oportunidad de dar a conocerlas.



**NRW CHEMIE MEXICANA S DE RL DE CV**  
 Tenemos el honor de informar a nuestros clientes , proveedores,  
 y comunidad , que hemos sido certificados con el  
 Distintivo de Gestión de Calidad ISO 9001:2015  
 para brindarles un mejor servicio y cumplir con los estándares  
 internacionales de calidad que requiere la industria Minera ,  
 Maquiladora, Aeroespacial y Automotriz ,  
 Motores del desarrollo del Noroeste de Mexico.

[www.nrwchemiemexicana.com](http://www.nrwchemiemexicana.com)



**GRADO REACTIVO**  
 ÁCIDO CLORHÍDRICO  
 CLORURO DE BARIO  
 ÁCIDO NÍTRICO  
 DPD

**ALIMENTICIO**  
 ÁCIDO ACÉTICO  
 ÁCIDO CÍTRICO  
 GOMA GUAR  
 CLORURO DE CALCIO

**MINERÍA**  
 CIANURO DE SODIO  
 POLVO DE ZINC  
 SOSA CAUSTICA  
 CARBÓN ACTIVADO

**INDUSTRIA**  
 ÁCIDO CLORHÍDRICO  
 LAURIL ÉTER  
 THINNER  
 FORMOL

**TRATAMIENTO DE AGUA**  
 HIPOCLORITO  
 CLORO GAS  
 CARBÓN ACTIVADO  
 SULFATO DE ALUMINIO

**SUCURSAL HERMOSILLO**  
 DE LOS ASTEROIDES # 5  
 COL: PARQUE INDUSTRIAL.  
 TEL: (662) 260-8988  
 HERMOSILLO, SONORA, MÉXICO  
 CEL:6622250759

**SUCURSAL OBREGÓN**  
 PEQUEÑA INDUSTRIA # 2190  
 COL: PARQUE INDUSTRIAL  
 TEL: (644) 418-4309  
 OBREGÓN, SONORA, MEXICO  
 CEL:6444613783

**SUCURSAL MEXICALI**  
 CALZADA MEXICALI DEL SOL  
 # 2798-1 COL. ZARAGOZA.  
 TEL: (686)555-9369  
 MEXICALI, BAJA CALIFORNIA  
 CEL:6863111100





**M.A. KARLA FABIOLA  
LÓPEZ BAÑUELOS**



**VOZ DE LA  
EDUCACIÓN**

## **ORIENTACIÓN VOCACIONAL... UN ESCUDO ANTE LA DESERCIÓN**

Cuando decidí abordar este tema, días antes de iniciar a escribir estas líneas, tuve la idea de hacer una encuesta rápida en un grupo de whats app de 38 alumnos de sexto semestre de preparatoria. Mi pregunta fue: ¿Qué es para ti la Orientación Vocacional? Las respuestas fueron inmediatas: examen, test, habilidades, pruebas, aptitudes, guía, asesoría. ¿Y deserción? Flojera, apatía, problemas económicos, desmotivación, problemas personales.

Estas respuestas me confirmaron el gran compromiso que tenemos todos los que intervenimos activamente en el proceso de toma de la decisión más importante en la vida de miles de jóvenes que año tras año se gradúan de bachillerato, hablo de todos los directamente involucrados: padres, maestros, orientadores educativos, el gobierno y obviamente las instituciones educativas de nivel superior quienes somos testigos presenciales del nuevo ingreso y la dura batalla ante la deserción escolar.

El sonado tema de Orientación Vocacional si bien para la mayoría de las personas es conocido, pocas trabajan acorde a su verdadero objetivo: identificar carreras profesionales que sean acordes a tu forma de ser, a tus intereses genuinos, es autoconocimiento que te lleve a perseguir un proyecto profesional a corto y largo plazo.

En un estudio realizado en Hermosillo, Sonora de 2016 a 2019 con una muestra de más de 2000 alumnos que fueron bajas universitarias durante su primer ciclo escolar se obtuvo que el 42% de ellas estuvieron directamente relacionadas con la Orientación Vocacional, y mi pregunta entonces es: ¿Estamos haciendo lo que nos corresponde para apoyar a los jóvenes en este determinante momento de su vida?

Derivado de lo anterior, a continuación enuncio algunas sugerencias de Orientación Vocacional claves para apoyar a los jóvenes al elegir su carrera universitaria:

## Padres de familia:

- Establecer comunicación efectiva con sus hijos, en relación al por qué de las opciones de estudio que les presenten, cuestionar, analizar, compartir ideas y ampliarles la visión.
- Involucrarse activamente en el proceso, asegurando información de calidad, analizar y comparar planes de estudio, conocer instalaciones, plantilla docente, etc...
- Obtener como resultado del proceso de ser posible mínimo dos opciones y elaborar un análisis comparativo, valorar ventajas competitivas y diferenciadores.
- Analizar detalladamente los costos, aún si la opción es la escuela pública, gastos de traslado, manutención en caso de foráneos, pagos extras, entre otros, ya que el tema económico es el segundo en la lista de motivos de bajas.
- Dar libertad de elección al joven tanto para escoger la carrera como la universidad en que desee estudiar, si ejecutaste correctamente los pasos anteriores cualquier opción que tu hijo elija está valorada por ti previamente.
- Si la universidad es privada realizar una inscripción anticipada, con el objetivo de que el alumno pueda integrarse en actividades relacionadas a su carrera antes del inicio oficial de clases lo que le ayudará a reforzar su decisión o bien a cambiar de carrera antes del inicio del ciclo escolar sin mayores repercusiones ni de tiempo ni de costo.

## Bachilleratos:

- Anteponer el bienestar de los alumnos sin limitar la vinculación institucional
- Garantizar que los alumnos reciban información al por mayor, abrir las puertas a las universidades para que den a conocer su oferta académica a los jóvenes.
- Capacitar y actualizar a las orientadoras educativas en perfiles de ingreso y egreso profesional de todas las carreras existentes.
- Diseñar procesos de inserción a la vida profesional previa durante el último año escolar.
- Capacitar y documentar a la orientadora educativa sobre la oferta académica local y foránea que satisfaga las necesidades de los alumnos de la institución.

## Universidades:

- Establecer un programa de inserción a la carrera para los alumnos de inscripción anticipada.
- Ser accesibles ante la movilidad entre carreras antes del inicio de clases.
- Desarrollar programas para que el prospecto VIVA la universidad y dejar de centrarse únicamente en actividades comerciales.
- Informar con calidad, veracidad, confiabilidad, sin prometer lo que no se cumplirá.
- Brindar información académica en el proceso de inscripción, no solo costos, descuentos y promociones.
- Aplicar exámenes diagnóstico al 100% de la población escolar de nuevo ingreso.
- Contar con programa de asesorías y orientación en las diversas etapas del proceso de admisión.

## Gobierno:

- Ser determinantes con las instituciones de educación superior no oficiales.
- Desarrollar Ferias de Orientación Vocacional donde el joven analice las alternativas y tome decisiones.
- Reforzar los apoyos económicos educativos.
- Hacer alianzas inter institucionales para garantizar los espacios y la inserción escolar de los jóvenes de bachillerato.

Como podemos observar, es tarea de muchos desarrollar acciones de valor que le permitan, a cualquier persona que se encuentre en proceso de decidir estudiar una carrera, ya sea un recién egresado de bachillerato, un estudiante trunco que decide retomar sus estudios o cualquier profesionista que se encamina a otra opción educativa complementaria, obtener información de calidad que refuerce una correcta elección profesional. Sinceramente espero que todos seamos un solo equipo en pro del éxito de nuestros jóvenes Sonorenses, hagamos lo que nos corresponde y demosles herramientas a quienes tendrán en sus manos el futuro de nuestro México.

M.A. Karla Fabiola López Bañuelos  
[karla\\_lopez@uva.edu.mx](mailto:karla_lopez@uva.edu.mx)

### Puntos curriculares:

- Directora General de Universidad Vizcaya de las Américas
- 19 años de experiencia en el sector educativo
- Maestría en Administración de Negocios por la Universidad del Valle de México
- Experta en desarrollo de instituciones educativas
- Consultora en procesos comerciales educativos



# DIPLOMADO PROGRAMAS INTERNOS DE PROTECCIÓN CIVIL

## OBJETIVO:

ESTABLECER LOS COMPONENTES A DESARROLLAR PARA LA ELABORACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS INTERNOS DE PROTECCIÓN CIVIL EN LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL Y DEL SECTOR PRIVADO Y SOCIAL, SENTANDO LAS BASES PARA HOMOLOGAR LA PLANEACIÓN A NIVEL NACIONAL.

FECHA LÍMITE DE INSCRIPCIÓN:  
04 DE NOVIEMBRE DEL 2020

INICIO DEL DIPLOMADO:  
9 DE NOVIEMBRE DEL 2020

DURACIÓN:  
30 HORAS POR MODULO.  
120 HORAS EN TOTAL,  
POR 3 MESES

4 MÓDULOS  
EN LÍNEA  
PAGO POR  
MÓDULO  
\$2000



INFORMES: 961 255 21 88  
961 347 3478



CONVIERTE TU CARRO A GAS L.P.  
**AHORRO** DESDE UN **30%**  
EN COSTOS DE GASOLINA

● VENTA ● INSTALACIÓN ● SERVICIOS

De Equipos de Conversiones Vehiculares a Gas L.P. y sus Componentes

Amigo Taxista y Uber  
tenemos promociones  
para tí!!



Visita nuestras redes sociales



Tel: (662) 2 36 14 20 y 21.  
[WWW.GASFI.COM.MX](http://WWW.GASFI.COM.MX)



@gasfi.lp



@Gasfi\_LP



Gasfi Conversiones  
Vehiculares a Gas LP.

## SUJETO A INTERPRETACIÓN

**Lyndsay  
Garnica**

# LOS PIRATAS DE CAMPECHE

En un par de meses se cumplirá un año de la alerta de seguridad emitida por el Gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica, declarando la bahía de Campeche y al Sur del Golfo de México como zonas de riesgo marítimo derivado de la presencia de grupos criminales armados, si bien la misma fue cancelada a los pocos días, no podemos seguir haciendo ojo ciego a la creciente presencia de PIRATAS – así en mayúsculas- en el Golfo de México y especialmente en toda la Sonda de Campeche y Litoral Tabasco.

La Sonda de Campeche y Litoral Tabasco cuentan en conjunto con cientos de plataformas de exploración petrolera, así como buques de pequeño porte y otras embarcaciones menores para faenas de pesca. En conjunto, dichas actividades, según informes de 2019, generan alrededor del 90% de la actividad económica de Campeche y Tabasco.

Sería muy injusto decir que el gobierno de nuestro país no ha hecho nada para combatir esta situación, pero como ciudadana, me resulta válido cuestionar si se está haciendo suficiente.

Para diversos políticos, la falta de acción suficiente para contrarrestar la piratería en la zona radica en que “no se deben de militarizar las costas”, por lo tanto, solicitan el apoyo de pescadores y tripulaciones en las labores de vigilancia.

En este sentido es muy importante destacar que una de las funciones de la Secretaría de Marina-Armada de México como autoridad Marítima Nacional es la de Guardia Costera. Es decir, búsqueda, rescate, salvaguarda de vida en la mar y por supuesto, responder ante actos que la ley considere como delitos en la mar.

Por otro lado, algunos legisladores indican que el problema radica en que actualmente la marina está más en la tierra que en la mar, realizando sin duda labores muy importantes, pero que les impide reforzar su prioridad de cuidar los mares.

Ante lo anterior, hay que destacar que la Secretaría de Marina no cuenta ni con personal suficiente ni con equipo suficiente para las labores de Guardia Costera que le corresponden.

Es decir, la Marina- Armada de México no cuenta con las embarcaciones ni personal necesario para hacer rondines de seguridad en ejercicio de sus facultades de Guardia Costera, pero hace lo puede con lo que tiene.

Para muchos de nosotros, sobre todo los que no vivimos en esa zona, quizá nos cueste mucho trabajo imaginar la piratería moderna, es más, a muchos incluso nos cuesta imaginar una piratería que no corresponda a falsificaciones de ropa o entretenimiento y si lo pensamos en la mar, seguramente, nuestra imagen de piratería es más cercana a una idea muy al estilo Hollywood de los Piratas del Caribe.

Así que para ponernos un poco en el contexto, imagina que trabajas en la industria petrolera de Ciudad del Carmen, Campeche; te encuentras en una embarcación multipropósito - embarcación de alta especialidad para servicio a plataformas-, y cuando te das cuenta, te aborda una lancha rápida con 8 personas portando armas largas, en el “mejor” de los escenarios sólo se llevarán carteras, teléfonos, quizá combustible y

todo lo que puedan incluyendo equipo de alta tecnología, en el peor escenario dispararan a la tripulación para después alejarse a toda velocidad en su lancha o embarcación que probablemente también es robada.

Aunque parezca sacado de película, esto es una escena de lo que se vive en la zona, si han visto Capitán Phillips, imaginen algo así, pero en México. si no la han visto, se las recomiendo, pues nos da una visión de lo que puede pasar en nuestro país si no logramos frenar la situación.

Estos piratas “modernos” pueden adentrarse en altamar por unas 6 horas hasta encontrar una plataforma o buques de exploración en la que puedan realizar su abordaje.

Lamentablemente esto no es algo que ocurra desde hace uno o dos años, tan sólo en 2016, nuestras autoridades registraron 91 delitos en aguas internacionales en flagrancia, alrededor de la mitad fueron robos consumados y la otra mitad intentos de robo.

Lo más sorprendente es que no sólo se utilizan pequeñas embarcaciones para estos actos de piratería, si bien en su mayoría, al menos aparentemente son utilizadas pequeñas embarcaciones, también se usan embarcaciones especializadas para realizar estos actos. Lo cual ha puesto en duda la participación de Navieras legalmente establecidas.

Tan sólo en 2018 se investigaban 90 embarcaciones abastecedoras y de servicio a plataformas por ordeña de hidrocarburos, estimándose que en cada evento se extraen entre 600,000 y 800,000 litros.

Pero dijimos que seríamos justos y también hablaríamos de lo que sí se está haciendo en nuestro país para contrarrestar esta situación que pone en peligro la vida y operación de la industria de hidrocarburos y pesca.

Aunque no lo parezca, las aguas del sur del Golfo de México son sin duda las más vigiladas de nuestro país y de las más vigiladas del mundo.

Actualmente SEMAR opera en la zona bajo la “Operación Refuerzo Sonda”.

Inteligencia Naval ha indicado que el modus operandi más común de los piratas de la zona es el uso de lanchas con entre 4 y 8 personas con armas de grueso calibre.

Hace 8 meses SEMAR aseguró 3 buques, una embarcación y 13 personas gracias a dicho operativo y como parte de sus facultades y funciones de Guardia Costera.

El “Refuerzo Sonda” consta entre otras acciones, en el refuerzo de patrullaje y vigilancia marítima, así como cooperación de todo el sector marítimo, energético Costa Afuera y específicamente PEMEX.

SEMAR en coordinación con PEMEX ha desplegado varias iniciativas de seguridad y compromisos conjuntos de protección y salvaguarda estratégica para las instalaciones costeras y aguas someras 01 y 02 de nuestro país.

Esto mediante el refuerzo de vigilancia por parte de la Séptima zona Naval de Campeche en Ciudad del Carmen y de la Quinta Zona Naval en Frontera Tabasco.

Entre sus esfuerzos se incluye despliegue de patrullas oceánicas de manera permanente, e Interceptoras con personal de Infantería desplegado en las plataformas y en otros activos de la franja de manera fija.

Se ha establecido una nueva Estación Naval de Búsqueda, Rescate y Vigilancia (ENSAR) en Dos Bocas, Tabasco, complementado las labores con ACTURUS (Sistemas aéreos no tripulados) y sensores de vigilancia de largo alcance con la finalidad de brindar protección y seguridad a instalaciones estratégicas.

Así mismo, se han incorporado dos aviones no tripulados de catapulta, uno vertical y seis embarcaciones PROTECTOR no tripuladas, cámaras de alta especialidad y 2 vehículos costeros.

Esto sumado a la promesa de Pemex de entregar motos acuáticas para vigilancia, y dos embarcaciones de alta velocidad tipo DEFENDER para la intercepción de blancos junto con un sistema de vigilancia remota de largo alcance.

Como podemos ver, se ha buscado compensar la falta de personal Naval con equipo automatizado y no tripulado.

Si bien esto a logrado reducir los ataques piratas en la zona, no los ha eliminado. Y desafortunadamente Inteligencia Naval ha reconocido que se ha presentado un “Efecto Cucaracha de los piratas” pues un problema que antes se limitaba a la Sonda de Campeche / litoral Tabasco, ahora está migrando también hacia Veracruz.

Desgraciadamente, como hemos podido ver, todo lo anterior no ha sido suficiente para erradicar o reducir el problema, al contrario, los piratas parecieran sólo estar mudando sus operaciones.

Siendo México, y en especial el sur del Golfo de México, considerado por la comunidad marítima internacional como un foco rojo de piratería, que si no resolvemos pronto, lamentablemente puede convertirse en un punto marítimo tan peligroso como lo son las aguas de Sumatra, Somalia o Indonesia, donde la piratería esta fuera de control y dista mucho de ser la imagen divertida que vemos en los Piratas del Caribe.

Lyndsay Garnica  
[garnica.lyndsay5515@gmail.com](mailto:garnica.lyndsay5515@gmail.com)

- Abogada y criminalista.
- Candidata a Doctora en Derecho de Comercio Exterior.
- Cuenta con un MBA por Incarnate World University, es Maestra en Derecho Marítimo por la Universidad de Oslo con especialidad en Seguro Offshore. Cuenta con formación en comportamiento humano incluyendo Estudios en Resiliencia Comunitaria ante el Desastre por la Universidad de Ben Gurion en Israel y Psicotraumatología en Newman Institute así como diversos diplomados en criminología, psicología criminal y psicología transpersonal.
- También cuenta con estudios de educación continua en Química por la UNAM.
- Más de 13 años en el sector de siniestros, daños y seguros especializándose en grandes riesgos, derecho de daños y responsabilidad Civil en México, Estados Unidos, Noruega y diversos países de Latinoamérica.
- Ha participado en el manejo de grandes riesgos en diversas áreas, tanto legales, control de crisis, ajuste y control de reclamos.

# MAESTRÍA EN PROTECCIÓN CIVIL Y GESTIÓN DE EMERGENCIAS.



*Inscripciones*  
**Abiertas**



Duración  
1 Años 4 Meses.



Modalidad Online  
con asesorías.



Validez Oficial  
PSU-103/2013  
DGP-456517

APROVECHA LAS BECAS ESTABLECIDAS EN EL  
CONVENIO DE COLABORACIÓN ACADÉMICA



01 961 615 6557  
961151 17 72

[www.unici.edu.mx](http://www.unici.edu.mx)

[www.consejoincide.org](http://www.consejoincide.org)

[info@unici.edu.mx](mailto:info@unici.edu.mx)

[contacto@consejoincide.org](mailto:contacto@consejoincide.org)



**VOZ EMPRESARIAL**

**AURORA  
RETES**

## **GEOLOCALIZACIÓN EN LA BANCA DIGITAL, LA NUEVA VIGILANCIA EN MEXICO**

**Con estas medidas “preventivas” se están reduciendo las garantías y libertades de los ciudadanos mexicanos, advierten expertos.**

El 23 de marzo entró en vigor en la Banca y las Fintech están listos para cumplir con las obligaciones de registrar la localización geográfica de los clientes, información que deberá ser registrado en un expediente de identificación digital unificado, con el historial de las transacciones y sus valores monetarios respectivos.

Este expediente unificado integrará datos personales del cliente, ubicación precisa en el territorio nacional y monto de sus operaciones bancarias que forma parte de un combo que pone en altísimo riesgo a los titulares de los datos, advierten expertos.

Estas nuevas obligaciones de la banca son para prevenir el lavado de dinero, y el financiamiento del terrorismo, considerando sospechosos a más de 14 millones de mexicanos que tienen banca digital y que podrían haber aumentado con la pandemia.

La banca desde el 23 de marzo, deberá negar el servicio a quien se niegue a aceptar el registro de su localización, lo anterior, de conformidad con la Resolución que reforma, adiciona y deroga diversas de las Disposiciones de carácter general a que se refiere el artículo 115 de la Ley de Instituciones de Crédito, publicada el 22 de marzo de 2019 en el Diario Oficial de la Federación.

Estas medidas son parte de la reforma diseñada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Comisión Nacional Bancaria de Valores, estas disposiciones dicen experto periodista digital del Economista, José Soto Galindo, son pinzas de la vigilancia digital de los ciudadanos. Dice el experto, ya se había tratado de hacer con tomar fotos en las casas de los contribuyentes en sus casas o negocios, al momento de una visita de la autoridad fiscal, iniciativa que fue mediáticamente evidenciada y la desecharon.

También este gobierno de la 4T la ha venido intentando cuando exigió una copia de la base de datos personales de los ciudadanos registrados ante el INE, ahora lo intenta con el nuevo padrón de usuarios de la telefonía móvil que promueve el senador Ricardo Monreal de (Morena) que exigirá el registro de datos biométricos de los usuarios a los 90 millones de mexicanos que porten un celular.

Dice José Soto, editor de la línea digital del Economista es siempre con la justificación de buscar un bien mayor restringiendo la libertad de los ciudadanos, combatir el terrorismo, lavado de dinero y la suplantación de identidad.

Estos delitos aseguran el experto, siguen ocurriendo a diario y en mayor alcance en todo el país, sin importar las medidas de prevención que se han tomado y lo que realmente se necesita entiéndase y ya, de una vez por todas, es reducir la impunidad y no más reformas que violenten y limitan los derechos y garantías individuales de los mexicanos.

---

Lic. Aurora Retes Dousset

<https://www.linkedin.com/in/aurora-retes-99a1714a/>

Directora y Propietaria en Productora y Conductora Voz Empresarial.

Tu seguridad es nuestra prioridad



**Ingeniería en Seguros  
y Gestión de Riesgos**

**ASESORÍA  
INTEGRAL PARA  
EMPRESAS Y  
CONSTRUCTORAS**



Protegemos a tu familia, tus bienes y tu entorno



Afianzamos y Aseguramos tus obras e inmuebles



Prevención de Sistemas contra Incendios y daños en hogares y negocios



Planes Empresariales RDD, Continuidad de Operaciones, Hombre Clave y RC Profesional



Brindamos Capacitación en Protección Civil, Seguridad Laboral y Patrimonial



Dictamen de Seguridad, Programa Interno, Diagnósticos de Riesgo y Normatividad STPS



Gestionamos Planes de Financiamiento, GasCard, Crédito PYME, TPV, buscamos la mejor opción para ti

Mayores Informes:



(662) 400 1829

[inseger2019@gmail.com](mailto:inseger2019@gmail.com)



## TRANSFORMACIÓN PERSONAL

Rafael  
Ayala

# ¿A QUÉ NO SABES A QUIÉN CONOCÍ?

Hace meses mi esposa y yo conocimos unas personas muy especiales. Muchos tenemos la oportunidad alguna vez en nuestra vida de tener contacto por unos minutos con gente sobresaliente.

Son momentos que se quedan en nuestra mente y no sólo se convierten en recuerdos memorables, sino también en la oportunidad de compartir con nuestros amigos, llenos de orgullo, que nos rozamos con tal o cual celebridad.

Esos encuentros suelen convertirse en tiempos especiales y en ocasiones de asombro y aprendizaje. Es imposible no sorprendernos al conocer las hazañas y logros de estas personalidades.

He tenido la fortuna de contar con este tipo de experiencias varias veces. Hace dos décadas, justo cuando visité por primera vez Colombia, tuve la oportunidad de compartir escenario y pasar todo un día en el aeropuerto de Bogotá (debido a problemas con nuestros vuelos).

Con una mujer que ha tenido puestos del más alto nivel en su país, incluida la candidatura a la presidencia de la República. ¡Qué historias escucha uno de alguien así!

En un par de ocasiones comí con un escritor ganador de la Palma de Oro (premio mundial del cine) y nominado al Oscar por lo mismo. Hace poco me tocó tener de compañera de vuelo y conversar con una famosa y controvertida cantante latinoamericana.

Sus canciones, y ella misma, han dado la vuelta al mundo más de una vez.

Hablando de cantantes, en mis años juveniles tuve la oportunidad de ser amigo y trabajar con un hombre cuya canción, en aquel tiempo, obtuvo el récord de más semanas consecutivas en el primer lugar de la lista de popularidad de la música en México.

He tenido la fortuna de ser entrevistado y entrevistar personalidades internacionales. Por dos días conviví y entrevisté a un astronauta que viajó a la Base Espacial Internacional.

También recuerdo un evento en el que impartí una conferencia justo después de que lo hiciera uno de mis grandes ídolos de la infancia, quizás el futbolista más querido y apreciado de la historia de este deporte.

La vida y Dios me permitieron convivir y aprender de uno de los más prolíficos autores latinoamericanos, así como ser discipulado por un maestro mundial del “management” y la dirección de empresas. Colaboré en la empresa de un cantante nominado al Grammy tratando directamente con él.

Mi intención al listar esta serie de encuentros no tiene el propósito de presumirlo.

Al contrario, he aprendido que a veces la gente, incluido yo por supuesto, sentimos erróneamente que nuestro valor aumenta por haber tenido contacto con personalidades como las que he mencionado.

Me da risa como caemos en el engaño de creer que por haber tenido contacto con ellos nosotros también tenemos algún tipo de mérito, como si sus experiencias y triunfos se nos pasaran por ósmosis.

En realidad lo valioso de estos encuentros surge de lo que podemos aprender de ellos, de sus esfuerzos, retos, respuestas ante las adversidades y de sus grandes logros. Sus historias de vida se pueden convertir en trampolines de sabiduría para nosotros.

Hace tiempo, antes de la pandemia actual, mi esposa y yo compartimos un par de horas, y unos ricos filetes de tilapia, con una pareja admirable. Este encuentro ha sido como subir no a un trampolín de aprendizaje, sino a la plataforma de diez metros de una alberca olímpica.

Ellos son un par de seres humanos que pusieron su vida en riesgo con tal de alcanzar una mejor forma de vida para sus seres queridos.

Personas valientes que día a día se arman de coraje para enfrentar desafíos importantes, rodeados de incertidumbre y la posibilidad de que un simple error los lleve a separarse quizás por siempre o incluso a no volver a ver a sus familias.

Sus nombres no importan, pueden ser Sergio, María, José o Candelaria.

Agradezco a Dios que nos haya permitido conversar anoche con este par de seres humanos esforzados y valientes, que como muchos otros héroes anónimos, se atrevieron a dejar su tierra y familia para entrar a una nación extraña, con un idioma que ignoran y viviendo una odisea más peligrosa, larga y despiadada que la de Ulises.

Humanos admirables que sin pretender fama y reconocimiento arriesgan todo para recuperar un poco de dignidad y esperanza. Que tienen como prioridad abrir la puerta de un mejor futuro para los suyos. Anoche conocí a un par de joyas de la vida que la mayoría etiqueta con la palabra “indocumentados”.

Rafael Ayala

[info@rafaelayala.com](mailto:info@rafaelayala.com)

[www.rafaelayala.com](http://www.rafaelayala.com)

<https://www.linkedin.com/in/rafael-s-ayala/>



## NUESTROS LOGROS

NOS AYUDAN A CRECER Y OFRECER SIEMPRE EL MEJOR SERVICIO.

**6515** FAM. FELICES

**20** ASESORES EXPERTOS

**15** AÑOS DE EXPERIENCIA

**5** PRIMEROS LUGARES



**¡ENCONTRAMOS LA MEJOR OPCIÓN DE CRÉDITO PARA TI!**



COMPRA



REMODELA



CONSTRUYE



OBTÉN LIQUIDEZ



## Zona de Riesgo

**Carlos  
Zamudio**

### ¿Y YO QUE GANO? O LA MODA DE SER RESILIENTE

El mundo empresarial es de lógica económica, tiene que existir una promesa de beneficio donde quiera que el empresario invierta su liquidez, su tiempo y esfuerzo, su experiencia y su capacidad. El deseo lícito de ganancias realmente mueve el mundo y hoy este se organiza alrededor del capital; incluso en países que se plantean otros modelos económicos y sociales de todas formas venden algo de lo que poseen, pero indistintamente, alguien o un grupo se benefician.

Lamentablemente ocurre que se aprovecha por líderes sociales el descontento por el equitativo reparto económico y se aprovecha para polarizar al desprotegido en contra de aquel que es poseedor de capital (pero también del riesgo). Son ciclos históricos y sociales de descontento que se aprovechan por unos en menoscabo de otros, donde una gran capa social queda en medio; en respuesta habrá personas que den por sentado que todos deberían ser iguales, como habrá elites que dependen de la persistencia en el tiempo de que subsista una estratificación social y que, en nuestro mundo de complots, no sería irracional asumir que realmente se propicien políticas para garantizar la continuidad de esas condiciones.

Por supuesto que el juego de correlaciones no es tan elemental, en el juego monetario intervienen otros actores que también toman algún nivel de control en la diversidad económica, como el llamado “crimen organizado” e, incluso otras organizaciones que con otras orientaciones o bajo la bandera del deporte mundial, la salud, la religión, etc. se insertan en el entramado del dinero con tanta eficacia que no se pueden modelar cambios de mediano y largo plazo, si no se les incluye en las ecuaciones.

Por tanto, el reduccionismo que aquí mismo se plantea no hace justicia ante la complicada intervención que cuando hablamos de “resiliencia” debe comenzar por alguien, pero lamentablemente vivimos en una sociedad que espera que sean “los demás” quienes actúen en consecuencia, pues se ha insertado en la psique de las personas comunes de prácticamente cualquier estrato social, referente a que están impedidas para actuar en el beneficio social; se les ha desvinculado del ejercicio de derechos reales.

Se espera que sea el Estado, con su capacidad de intervención quien imponga medidas y las haga cumplir, pero que resulta poco factible sin el supuesto de la contraparte “compromiso” de los demás intervinientes, personas, empresas, y entidades sociales.

El supuesto es idéntico cuando se presume que el empresario debe ser de manera exclusiva el proponente y actor principal, cuando no el único, para introducir acciones resilientes de tan alto impacto que supla las insuficiencias gubernamentales o absorba los costos de la población general.

Así que es comprensible asumir que, para quien sufre de manera ordinaria las consecuencias de las fuerzas económicas de las que se engrana en subsistencia, inserte en su ADN la aceptación tácita de que ni le compete actuar, ni pretende alterar en esencia su condición, especialmente si tiene un nivel aceptable de estabilidad.

Entre estos vaivenes en el año de 2017 se estableció una Norma (la ISO 22316) considera principios, atributos y actividades que literalmente cualquier organización debe considerar para mantener y mejorar su resiliencia, su habilidad para adaptarse en un entorno en constante cambio para cumplir sus objetivos y prosperar a lo largo del tiempo; como es usual y porque debe proteger sus intereses, es el empresario quien más rápidamente se anticipa y promueve cambios.

No es ocioso entonces que el inversionista, como siempre, se pregunte ¿Y yo que gano? o como en aquella fabulosa caricatura dende “Picapiedra” pregunta: ¿Quién Concibió esto? ¿Qué beneficios aporta?... Concedido.

En resumen ser resiliente, al menos empresarialmente, los principios normativos y recogidos por la Norma incluyen lo que ha sido y seguirá siendo motivo de estudio organizacional, como es alinear visión, misión y valores y comportarse en congruencia, entender sus contextos operativos y encontrar como incidir en ellos; generar condiciones que le permitan absorber, adaptarse y responder permanentemente al cambio. Ser resiliente es inherente a contar con un buen gobierno corporativo y de gestión, así como impulsar en su interior la diversidad de habilidades, nuevos liderazgos, el desarrollo del conocimiento y la suma de las experiencias,

Pero es fundamental dentro de tales considerandos el dar la preponderancia que requiere una eficaz gestión del riesgo; nadie quiere perder y, de hecho, la presunción básica es que, de no actuar y no intervenir, en el largo plazo las condiciones se alterarán tan esencialmente que no permitirán la continuidad de la organización. Ser resiliente en primera instancia es intervenir para evitar el futuro negativo, antes que adaptarse a las condiciones que provocaron daños y pérdidas.

Por inadecuada concepción podríamos haber empezado a igualar la resiliencia con la histórica capacidad del mexicano para “aguantar” y no con la posibilidad, también histórica, de anticipar e incidir para que el cambio resiliente sea siempre positivo. En caso contrario, el empresario también caería en el reduccionismo de pensar que solo se trata de otra obligación por cumplir, como el ser “Socialmente Responsable” y peor aún, confundirlas e igualarlas. Nos quedará una hipótesis por probar: Que no se puede ser un organismo resiliente o socialmente responsable si no incluye a la sociedad en su conjunto

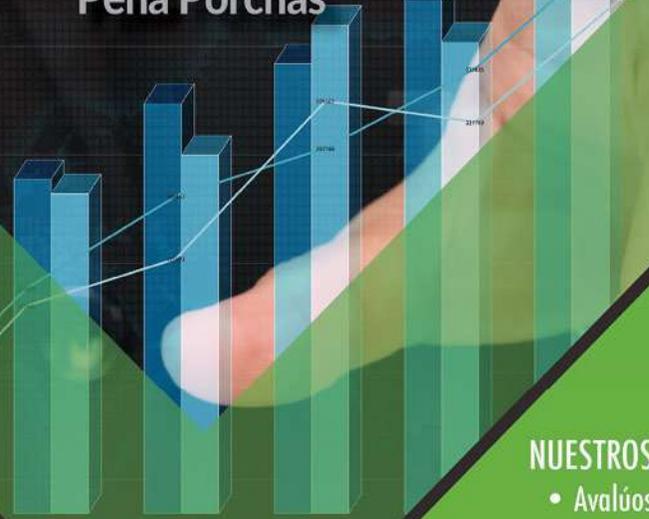
Carlos Zamudio Sosa

<https://www.linkedin.com/in/carlos-zamudio-sosa-6a67a922/>

- Claims Manager
- México Claims and Risk Management SC
- Desde 2005 brinda servicios de consultoría “Risk Management” externo con atención a Asegurados en preparación para Inspección de Riesgo, análisis de contratos y control de sus licitaciones; asesor para acreditación de daño físico y consecuencial por siniestro por acompañamiento, asesoría y defensa técnica y jurídica por reclamos asegurados o afianzados.
- Ha acreditado diversos cursos en diversas materias afines al Riesgo y la valuación del Daño Material, incluyendo terminar estudios de nivel
- Maestría de Daños y Ajustes. Ha co-impartido 6 Diplomados en temas selectos de Gestión del Riesgo y Seguridad Industrial y acreditado ante la STPS.
- Expositor invitado en Seminarios y Talleres y otros programas de desarrollo personal en seguros y colaborador para medios impresos y electrónicos especializados en Seguros y Fianzas.



Peña Porchas



Somos un grupo profesional de valuadores certificados altamente calificados, éticos y responsables.

15 años de experiencia y actualización continua, garantizando con ello la veracidad y confiabilidad de nuestros servicios en todo el estado de Sonora y México.

**NUESTROS SERVICIOS:**

- Avalúos Comerciales
- Avalúos Hipotecarios
- Avalúos Fiscales
- Avalúos Inmobiliarios
- Avalúos Agropecuarios
- Avalúos de Negocios En Marcha
- Avalúos de Maquinaria Y Equipo
- Avalúos para Proyectos Energéticos
- Estimaciones De Valor

**ALIANZAS:**

**BX+** **BANDORTE**



Santander



HSBC



Citibanamex



**INDAABIN**  
INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN  
Y AVALÚOS DE BIENES NACIONALES



**SEDATU**  
SECRETARÍA DE DESARROLLO  
AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO

**NUESTROS CLIENTES:**

- Asesores Inmobiliarios
- Desarrollos Inmobiliarios
- Inversionistas
- Instituciones Crediticias
- Administradores de Carteras
- Notarios Públicos
- Poder Judicial
- Comisiones Estatales de Bienes y Concesiones
- Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales
- Desarrollo de Proyectos Energéticos

Paseo de las Fuentes #33  
Colonia Valle Verde  
CP. 83200  
Hermosillo, Sonora, México

[avaluos@penaporchas.com](mailto:avaluos@penaporchas.com)

(662) 216 05 35 y (662) 216 98 41

☎ (662) 216 48 91

[www.penaporchas.com](http://www.penaporchas.com)

Facebook / Avalúos Peña Porchas

VISITA NUESTRO SITIO WEB

[www.cooperativa360.com](http://www.cooperativa360.com)



1 AÑO

De

2100  
asociados

Ahora somos

+ 17,395



cooperativa

¿SABES QUÉ ES UNA COOPERATIVA?

477 100 8866  
[atencionsociados@cooperativa360.com](mailto:atencionsociados@cooperativa360.com)

NADIE PUEDE HACERLO TODO, PERO **TODOS** PODEMOS HACER ALGO



Victoria Moreno

Música para  
tus oídos

## UNIVERSIDAD A LA VUELTA DE LA ESQUINA

Estamos en la recta final de la preparatoria, unos estudiando para la universidad de sus sueños, otros decidiendo en cuál van a estudiar, otros tantos sin siquiera saber qué carrera, pero son meses de mucho estrés donde parece que somos los únicos que entendemos lo que nos preocupa, y aún más con la situación que vivimos hoy en día.

Nuestros maestros parecen olvidar toda la presión que estamos viviendo y dejan un sinfín de tareas, incluso para semana santa tenemos proyectos que preparar y sin darnos tiempo para estudiar para los exámenes de admisión decidirán el rumbo del resto de nuestras vidas.

Y de lo más difícil que he visto con compañeras es tener a nuestros padres encima queriendo decidir nuestro futuro o la carrera por nosotros. Todas y todos apreciamos el detalle que se preocupen por nuestro bien y que tengamos el mejor futuro, pero sé que el hecho de que quieran que cambiemos de carrera porque "casi ni ganan dinero" no ayuda en nada.

¿Con qué se han estado entreteniendo en pandemia? ¿Con libros? ¿Música? ¿Series y películas?

¿De dónde creen que salieron? ¿De ingenieros o contadores?

Todas y todos sabemos que dedicarse a algo como eso es un camino difícil y más en un lugar donde se infravalora tanto a las ciencias sociales, que las familias en su mayoría solo están orgullosos de los hijos que estudian medicina, arquitectura, pero si no nos animamos a estudiar carreras de esa área o a dedicarnos a la música, al arte, etc. entonces, ¿cómo vamos a cambiar eso?

Esta vez me inspiré al escuchar "College Kids" de Relient K, "No es la copa mundial" de Say Ocean y "The Anthem" de Good Charlotte. Las tres canciones de alguna manera hablan de cómo quieren imponernos los sueños o metas que nuestros papás no lograron en su juventud.

En el caso de "No es la copa mundial" es más que nada sobre lo que es lanzarse a dedicarse a lo que siempre soñaron y del camino que han recorrido y así se ve en uno de los versos: *"Sigue pasando el tiempo y no pienso correr, a mí no se me olvida que cuando empecé la distancia era larga ya están sobre la mesa el resto de mis cartas"*.

Con "College Kids", que creo que lo que todos en algún momento vivimos o escuchamos es: *"Lo que me dijeron mis padres es lo que hice, dijeron: Ve a la escuela y sé un chico universitario". Pero, al final, me pregunté por qué lo hice"*.

Para terminar un poco de "The Anthem": "Ve a la universidad, consigue un trabajo de verdad, eso es lo que me dijeron". "¿De verdad quieres ser como ellos? ¿De verdad quieres ser otra tendencia? ¿Quieres ser parte de su rutina? Porque yo nunca quiero". En fin, no dejen que las opiniones de los demás influyan en la carrera que van a estudiar o en lo que van a hacer al terminar la preparatoria.

### Victoria Moreno Cruz

[vic.m.cruz@gmail.com](mailto:vic.m.cruz@gmail.com)

- Alumna de 6to semestre de preparatoria en Instituto Vanguardia.
- Egresada de la primera generación de la Academia Juvenil de Bomberos de Hermosillo y posteriormente instructora de la misma.
- Embajadora de Protección Civil para la Juventud Mexicana por la Coordinación Nacional de Protección Civil en 2020.
- Creadora de Iniciativa Victoria, para la cultura de la protección civil sea obligatoria en la educación básica a nivel nacional.
- Participante de Cross Border Youth Summit en 2019.
- Miembro de Juventud INCIDE.
- Hobbies: Tocar la guitarra acústica y eléctrica, cantar y tejer.
- He tocado al lado del grupo Retro en dos ocasiones y con el grupo Deja Vu e Integrante de la banda Área B de 2018 - 2019.

Cuidando las medidas  
**Seguimos  
Trabajando**



¡Llámanos!  
**(662) 311-3776**

**¡VISÍTANOS!**

[www.remaxespacios.mx](http://www.remaxespacios.mx)

**RE/MAX**  
ESPACIOS HÁBITAT

# EXPERTOS EN BIENES RAÍCES EN HERMOSILLO

Descubre porque "Nadie en el mundo vende más bienes raíces que RE/MAX"  
contacta un Asesor Inmobiliario de RE/MAX ESPACIOS HÁBITAT

**ENCONTRAR PROPIEDADES**

**¡Contacta un Asesor!**

Teléfono: (662) 311 - 3776

Correo: [contacto@remaxespacios.mx](mailto:contacto@remaxespacios.mx)

Visítanos: Blvd. Navarrete #134 Local 1,

Col. Valle Grande, Hermosillo, Sonora,

c.p. 83205.

**ASESORÍA INMOBILIARIA**

**RG**  
PROMOTORA

**ADQUIERE O CAMBIA**

**TU  
CRÉDITO  
IMSS  
A INBURSA**

**◆ MENOR TASA DE INTERÉS ◆**

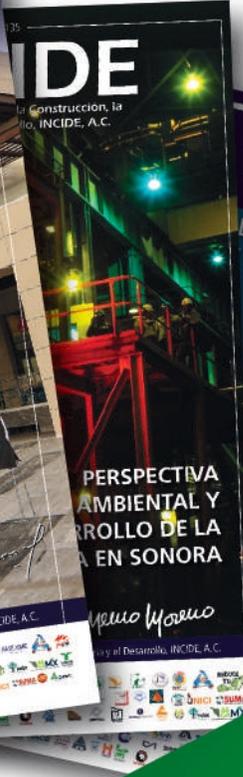
**EJEMPLO DE UN CRÉDITO DE \$50,000**

**PAGO POR MES EN OTROS BANCOS: \$2,215**

**PAGO POR MES EN INBURSA: \$1,560**



**662 275 5045**



# ¡Anúnciate con nosotros!

Contáctanos:  
[comercial.incide@gmail.com](mailto:comercial.incide@gmail.com)  
(662) 948 79 12

Te invitamos a seguirnos en  
nuestras redes sociales



Revista especializada en  
promover la integración de  
52 organismos gremiales,  
empresariales, asociaciones  
civiles e instituciones educativas.

Espacio disponible para:

- ✓ Publicidad de tu empresa
- ✓ Publireportaje
- ✓ Artículo técnico
- ✓ Información relevante de tu empresa